

Opinión Financiera



TIEMPO DE NEGOCIOS

Darío Celis Estrada

Detona Fonatur nuevos desarrollos

Una de las medidas inmediatas que adoptará el ratificado Secretario de Turismo, será recuperar el control de sus dos principales brazos: el Consejo de Promoción Turística y el Fonatur.

Sobre este último vale la pena realizar un breve recuento de los logros alcanzados durante la administración de **Vicente Fox**, que sin duda no son pocos, lo que habla bien de la gestión de **John McCarthy**.

Uno es el establecimiento de la Bolsa Mexicana de Inversión Turística, que inició en el 2001 con 540 participantes y la negociación de 3 mil 700 millones de dólares para desarrollar 180 proyectos y anteproyectos.

Para este año las firmas participantes en la bolsa alcanzaron las 900 compañías, que lograron cerrar 282 planes de negocios que habrán de derivar en inversiones por 5 mil 500 millones de dólares en los próximos años.

En el 2001 el Fonatur lanzó los Programas de Calificación de Proyectos, mecanismo con el cual se facilitó el acceso a financiamiento bancario y de capital de riesgo a particulares.

Hasta el 2005 el organismo calificó crédito por 715 millones de dólares, de los que 545 millones fueron aprobados por la banca. Estos

recursos se ejercieron en proyectos que generaron una inversión total de mil 244 millones de dólares.

Como parte del megaproyecto Mar de Cortés se alcanzaron a edificar 11 escalas náuticas que implicó la coordinación con cinco estados y 31 municipios, así como diferentes dependencias federales.

Se concluyó exitosamente Baja California Sur para conectar La Paz, Puerto Escondido y Santa Rosalía, amén de Sonora con Puerto Peñasco y Guaymas, y Nayarit con San Blas.

En proceso muy adelantado quedaron Baja California con San Felipe, Santa Rosalita y Santos Coronados, además de Sinaloa con Mazatlán y Topolobampo. También se desarrolló el puente terrestre que une Santa Rosalita y Coronados.

Durante la administración foxista el Fonatur realizó un centro integralmente planeado (Litib) y tres proyectos turísticos integrales (Costa Maya, Marina Cozumel y Kino Nuevo), por mil 934 millones y mil 42 millones de dólares, respectivamente.

AEROMÉXICO ANALIZA

La novedad es que Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, no descarta extender su presencia a China, con todo y que ese es un proyecto en el que ya

trabaja Mexicana, que dirige **Emilio Romano**. El handicap que tiene esta última, presidida por **Gastón Azcárraga**, es que no tiene aviones para cubrir una ruta tan larga, amén de los problemas que tiene en lo doméstico. Aeroméxico tiene la ventaja de que ya vuela a Japón y tiene resuelto el tema de la flota, con los 777 y los 787 que vienen.

¿GUAJARDO A CYDSA?

Finalmente Fintech, de **David Martínez**, adquirió toda la deuda de Cydsa. Faltaba el tramo de Banamex-Citi, pero se conoce que los pupilos de **Manuel Medina Mora** terminaron vendiendo, al igual que el BBVA-Bancomer de **Jaime Guardiola** y Comerica Bank, que lleva **Jorge Pellicer**. Lo interesante es que **Ricardo Guajardo Touché** podría asumir la presidencia en los primeros días del 2007. El ex Bancomer funge como consejero. **Tomás González Sada** y familia salen.

COFETEL A CONTRARRELOJ

El 18 de diciembre se cumple el plazo de la Cofetel, que preside **Héctor Osuna**, para entregar a la Comisión Intersecretarial los lineamientos bajo los cuales se modificaría el título de concesión de Telmex, que dirige **Héctor Slim**. Se sabe que en ello han venido trabajando a marchas forzadas los comisionados **Eduardo Ruiz Vega** y **José Luis Peralta**. Y es que si no se presenta al órgano presidido por la SHCP, **Carlos Slim Helú** y los suyos podrían emprender acciones legales.

MÁS A SUBSECRETARÍA

Por cierto que otro prospecto a la subsecretaría de Comunicaciones es la ejecutiva de Telefónica, **Purificación Carpintero**. Trascendió que **Felipe Calderón** se la propuso al mismo **Luis Téllez**. Se trata de una abogada de Libre de Derecho y muy conocida en el sector por los litigios que mantuvo con Telmex cuando era la jurídica de **Carlos**

Peralta en Iusacell. Posteriormente se fue a Brasil con MCI y regresó al país con los hispanos que encabeza **Miguel Menchén**.

AMIIF INICIA CABILDEO

De 29 afiliados en la AMIIF, 15 tienen litigios con laboratorios socios de la ANAFAM, por violación de patentes. Es el año expediente que enfrenta a las farmacéuticas extranjeras con sus similares mexicanas. Los primeros, liderados por **Carlos Abelleira**, reiniciarán en enero el cabildeo en el Congreso, a fin de reformar los reglamentos de las leyes de Propiedad Industrial y de Abasto de Insumos para la salud.

EMPLAZAN A CIE

Resulta que el Juzgado 13 Civil del DF requirió al IFE y a la PGJDF información de **Alejandro Soberón** y **Rodrigo González Calvillo**, entre otros ejecutivos de CIE, por la negativa de darse por notificados de una demanda promovida por la marca Funny Games. El asunto tiene que ver con un pago que no se quiere hacer por la proveeduría de un juego para la Granja del Hipódromo de las Américas.

AVILA RECHAZA VÍNCULO

Asegura **Joaquín Avila**, director de Carlyle, que nunca se ha reunido con **Andrés Manuel López Obrador**, que su jefe en la desaparecida Semip era **Romérico Arroyo**, que a **Liéba-no Sáenz** lo ha visto en todo el año un par de veces y que, por lo mismo, no le presentó a nadie del PRD.

GDF: 1,500 MILLONES

Serán certificados bursátiles hasta por mil 500 millones de pesos los que colocará en bolsa el gobierno del DF, vía el virtual secretario de Finanzas, **Mario Delgado**. IXE, de **Enrique Castillo**, fue el agente de la administración de **Alejandro Encinas**.

E-mail: dariocelis@aol.com



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

Alberto Aguilar

Buscan vinos y licores bajar IEPS a 40%

➤ Abre Casa Palacio el 7 de diciembre en Antara y rentabilidad a 3 años; 4 seguros en SHCP; lío en GEO entre Orvañanos y Pérezalonso; Hurtado nuevo comisionado en la CRE

NO HACE MUCHO le platí-caba de las gestiones de la industria de bebidas alcohólicas para lograr una disminución de la carga fiscal que se le ha impuesto por años y que ha resultado una acicate para el avance del negocio informal.

El cabildeo está a cargo de la Comisión para la Industria de Vinos y Licores (CIVYL) que lleva **Rosario Guerra**, asociación civil formada en 1998 y que representa 78 por ciento de las ventas del rubro.

Ahí participan Bacardí de **Manuel Rubiralta**, Domecq de **Francisco Bouyra**, Diageo que lleva aquí **Alexandre Louro**, Cuervo de **Juan Beckman** y Herradura hoy de **Brown-Forman** de **Paul Varga**, por citar algunas.

La petición es la de reducir el IEPS a un 40 por ciento frente al 50 por ciento vigente. A la postre un aumento de la captación del IVA del 16.4 por ciento compensaría con creces la baja del 0.3 por ciento que habría en IEPS.

Se cree que la medida aumentaría en 5.3 por ciento la recaudación para llegar a casi 7 mil 900 millones de pesos: 4 mil 990 millones provendrían del IEPS y 2 mil 870 del IVA.

Dada la elasticidad-precio del negocio, por cada punto porcentual que baje el precio aumenta la demanda 3.7 por ciento.

De ahí que la baja planteada no afectaría la recaudación porque incrementaría el volumen de consumo a la industria formal. Esto sería una política de fomento industrial, considerando el complicado entorno de ese negocio.

Hasta ahora un IEPS tan alto ha fomentado el consumo de bebidas de dudosa procedencia poniendo en riesgo la salud de los que menos tienen.

Hay que reconocer que debido a la falta de la reforma fiscal esta industria como la de cigarrillos han sido víctimas del Congreso.

Ahora mismo Cigatam de **Luis Hernández** y Philip Morris se comanda **Ian Ferguson** buscan detener un nuevo incremento al IEPS a cigarrillos con el que se pretenden transparentar el famoso conve-

chos lugares de la República está justificado que se ponga énfasis en esos temas.

Pero si ello quiere decir que se hace a un lado la agenda de la reducción de los privilegios y el combate a las rentas monopólicas, débiles encargadas de la regulación.

Al final de cuentas, el diseño de políticas que protegen, o por lo menos no afectan, los poderes de estos grupos privilegiados, conduce a que el crecimiento global del País sea menor.

Es decir, la reducción de la desigualdad y la eliminación de cotos de poder no son sólo deseables éticamente sino que son indispensables para lograr que el potencial de crecimiento de México pueda desplegarse.

Recién concluidas las elecciones y con el conflicto en las calles, uno de los temas centrales en los círculos empresariales era la necesidad de contar con políticas que redujeran de manera eficaz tanto la pobreza como la desigualdad.

Muchos de los hombres del dinero en México percibieron como un riesgo serio para la estabilidad del País un posible triunfo de López Obrador. Al ver la diferencia tan estrecha con la que ganó Calderón, se generó un ambiente favorable a considerar con seriedad: políticas activas orientadas a la equidad.

Sin embargo, el paso del tiempo ha dado lugar a un cambio de percepción y ahora el discurso empresarial se ha volcado casi en su totalidad al tema de la aplicación de la ley y de la prevalencia del estado de derecho.

Con lo que sucede en Oaxaca o lo que pasa con la violencia en mu-

nio de ese rubro con Salud de **Ju-lio Frenk**.

La industria de vinos y licores formal no ha logrado recuperar sus ventas, que están por debajo del 2000. También se han perdido 6 mil empleos.

Y no se crea que el consumo de bebidas alcohólicas se ha debilitado. El gasto en el hogar de esos productos está en 0.34 por ciento, con un promedio en la década de 0.30 por ciento. Cada año unos 45 mil hogares se incorporan como clientes.

Los altos impuestos al alterar los precios han distorsionado el mercado, premiando la venta de producto adulterado que se ha multiplicado.

La industria formal tiene impacto en 15 de las 72 ramas de la actividad económica. El 30 por ciento de su gasto va al ámbito agrícola y 20 por ciento a la industria de vidrio, tan afectada por el PET. También exporta 2 mil 200 millones de dólares al año.

SERÁ EL 7 de diciembre cuando arranque Casa Palacio en Antara. Es la primera unidad de ese concepto de Palacio de Hierro que lleva **José María Blanco**. Ofrecerá al ama de casa un servicio integral no sólo con cualquier artículo para el hogar, sino incluso asesoría. Algo que en EU ofrece Crate & Barrel. Será parte importante de las 100 tiendas y restaurantes que ya operan en el centro comercial que preside **Javier Sordo Madaleno** y que lleva **Juan Luis Durán Sada** en un espacio de 35 mil metros cuadrados. El último negocio que arrancó fue Cinemex. Se espera que con los nuevos conceptos la afluencia crezca y con ello la rentabilidad que en este tipo de negocios es de largo plazo. Se habla de 3 o 4 años, máxime que Antara va a un segmento de alto poder de compra. La inversión tan sólo en el centro comercial es de unos 100 millones de dólares hasta ahora. Y por cierto que los propietarios son **Miguel Alemán Velasco**, **Miguel Alemán Magnani**, **Gabriel Alarcón Velázquez**, **Gina Diez Barroso** y el propio Sordo con el control. Está también el fondo Walton Capital. Por lo que hace a **Amancio Ortega**, el de Zara, es el jefe del corporativo, en donde Mancera Ernst & Young, Prudential, Diageo y Rolex son los principales inquilinos.

HAY 4 POSICIONES ya definidas en SHCP con **Agustín Carstens**. Una la de **Alejandro Werner** que sustituirá a **Alonso García Tamés**, como le había platicado, el otro **Ernesto Cordero** en Egresos. **Felipe Calderón** tendrá a un hombre de toda su confianza en el gasto. Los otros son **José María Zubiría** en el SAT y **José Antonio Meade** en la coordinación de asesores. En Ingresos el tema está más resuelto puesto que **Fernando Sánchez Ugarte** contiene con **Luis Manceira**, actual procurador fiscal. También en la CNBV además de **Jonathan Davis** y **Guillermo Zamarripa** hay otros, lo mismo que en Consar en donde se maneja a **José Antonio González**. Al mismo **Guillermo Bartz** de la SHF se le ubica como seguro colaborador.

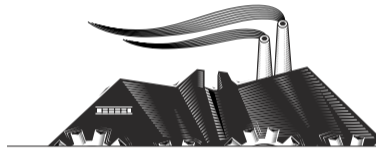
Y EN GEO de **Luis Orvañanos** el tema de su institucionalización se ha puesto al rojo vivo, al grado de que aparentemente ya hubo una ruptura con **Gilberto Pérezalonso**. El problema es que éste tomó la decisión de remover a algunos directores que en su opinión no estaban a la altura de los retos y según esto Orvañanos los reinstaló. Se imaginará que a Pérezalonso la decisión no le satisfizo.

EL QUE ACABA de incorporarse a la CRE de **Francisco Salazar** es **Israel Hurtado**. Será uno de los 5 comisionados de esa entidad al sustituir a **Raúl Monteforte**. Hurtado era el director jurídico de Energía. Los otros comisionados con **David Rojí**, **Francisco Barnés** y **Noé Navarrete**.

E-mail: enrique.quintana@reforma.com

aguilalberto@prodigy.net.mx

DE REGIOS



➤ CUPIDO se quedaría corto con la promoción que realizan ciudades texanas, como Edinburg, para atraer a pequeñas y medianas empresas mexicanas a su territorio y casarlas con sus homólogas de aquel lado.

Viaja a la cuna del cabrito el Alcalde de Edinburg, Texas, **Joe Ochoa**, para que el 7 de diciembre presente aquí su proyecto a empresarios mexicanos para integrarlos con sus colegas estadounidenses.

Trae la idea de integrar los al mercado de aquel lado del Río Bravo mediante un proyecto al que denominan Génesis XXI, encaminado a conformar allí un Centro Internacional de Desarrollo de Negocios.

➤ ALETEAN otros empresarios, ahora del ramo avícola, hacia la meca del machacado ya en la víspera decembrina.

Estarán en estas latitudes para su acostumbrada reunión de fin de año los productores en pleno de ese ramo, para hacer un balance del 2006 y sacar la bola de cristal que les revele lo que depara el 2007.

Pasan lista de presente empresarios mexicanos y estadounidenses de compañías como **Bachoco** y **Pilgrim's Pride**, a quienes aqueja el dolor de cabeza de los altos precios del maíz y del sorgo.

Será el 8 de diciembre cuando anden por acá, a ver si para esas fechas ya está más reestablecido el presidente de la Unión de Productores de Huevo de Nuevo León, **Carlos González Garza**.

En días pasados el también director de desarrollos Agra sufrió un accidente en su motocicleta.

➤ BATALLA fuerte la que deben dar los empresarios de Cerralvo y otros municipios del noreste de Nuevo León para sacar a flote a la economía de su región.

Después de que les cerraron una 100 plazas de trabajo en una mina de piedra caliza, dan la pelea para evitar convertirse en pueblos fantasmas.

Tan es así que desde el Congreso local buscan apoyo para dotar de infraestructura carretera a esa región que pudiera ser un corredor interesante en la comercialización hacia el Valle de Texas.

Uno de los puntales en esa lucha la librará el empresario **Mario López**, quien dicen que ahora medido a diputado buscará allegarle recursos estatales a la región.

deregios@elnorte.com

¿MÁS EUROPEOS QUE REGIOS?



COORDENADAS

Enrique Quintana

La trampa de la inequidad nos tiene atrapados

Si México quiere despegar, necesita terminar con los privilegios de un grupo de grandes empresas y de sindicatos consentidos.

Este tema se lo hemos platicado en esta columna desde hace muchos meses si no es que años. Y afortunadamente, el consenso respecto a la necesidad de hacerlo es cada vez mayor.

Un documento presentado en el marco de la reunión sobre equidad y crecimiento que realiza en México el Banco Mundial apunta ese hecho, subrayando además que la profunda desigualdad es uno de los lastres del crecimiento.

Los autores del trabajo son **Isabel Guerrero**, representante en México del Banco Mundial, **Luis Felipe López-Calva**, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y **Michael Walton**, de Harvard.

El documento refiere que la riqueza de los mexicanos que tienen activos por más de mil millones de dólares (billonarios) pasó de un ni-

vel equivalente al 4 por ciento del PIB al comenzar el sexenio de Fox, a más de 6 por ciento en este año, es decir, creció alrededor de 50 por ciento.

El documento señala además que los ingresos implícitos de los billonarios fueron en el 2004 más altos en 400 veces que las 100 mil personas de más altos ingresos en México o bien fueron equivalentes a 14 mil veces a los ingresos promedio del País.

La desigualdad tiene en los sindicatos otra de sus expresiones. Por ejemplo, los trabajadores del sector eléctrico tienen, en promedio, un salario 108 por ciento superior al del total de los trabajadores no sindicalizados del conjunto de la economía. En el caso de Pemex, ese coeficiente se dispara al 170 por ciento.

Aunque hablamos de cifras que nada tienen que ver con las de los ricos en México, sí existen cuantiosas diferencias en el conjunto de los trabajadores que representan una suma de recursos que mayormente es financiada por los contribu-

yentes.

El análisis referido agrega el hecho de que la concentración del poder en México da como resultado la falta de una real competencia en muchos ámbitos y también la existencia de instituciones débiles encargadas de la regulación.

Al final de cuentas, el diseño de políticas que protegen, o por lo menos no afectan, los poderes de estos grupos privilegiados, conduce a que el crecimiento global del País sea menor.

Es decir, la reducción de la desigualdad y la eliminación de cotos de poder no son sólo deseables éticamente sino que son indispensables para lograr que el potencial de crecimiento de México pueda desplegarse.

Recién concluidas las elecciones y con el conflicto en las calles, uno de los temas centrales en los círculos empresariales era la necesidad de contar con políticas que redujeran de manera eficaz tanto la pobreza como la desigualdad.

Muchos de los hombres del dinero en México percibieron como un riesgo serio para la estabilidad del País un posible triunfo de López Obrador. Al ver la diferencia tan estrecha con la que ganó Calderón, se generó un ambiente favorable a considerar con seriedad: políticas activas orientadas a la equidad.

Sin embargo, el paso del tiempo ha dado lugar a un cambio de percepción y ahora el discurso empresarial se ha volcado casi en su totalidad al tema de la aplicación de la ley y de la prevalencia del estado de derecho.

Con lo que sucede en Oaxaca o lo que pasa con la violencia en mu-